



InterPlus
Full of Energy

מצגת משקיעים

אפריל 2026



מצגת זו נועדה למסירת מידע בלבד והיא אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור. המצגת הינה תמציתית ואינה מיועדת להחליף את הצורך בעיון בדיווחיה של החברה לציבור לרבות דוחותיה התקופתיים, הרבעוניים ופרסומים אחרים ככל שפורסמו ע"י החברה.

במצגת כלולים תכניות ו/או הערכות של החברה ביחס לנכסיה, לרבות מימוש הפוטנציאל הגלום בהם, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, המהווים מידע צופה פני עתיד ואשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה, בלתי ניתן להערכה מדויקת מראש ומבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה על בסיס עובדות, נתונים והערכות הידועים לחברה במועד הכנת מצגת זו.

מידע צופה פני עתיד זה מבוסס בין היתר על ציפיות והערכות של החברה לגבי מצבה הנוכחי, תחומי פעילותה וסביבתה העסקית כפי שהינם במועד הכנת מצגת זו, ניתוח מידע כללי שברשות החברה במועד הכנת מצגת זו והתפתחויות עתידיות אשר אין כל ודאות בדבר נכונותם, שלמותם ו/או התממשותם.

התממשותו של מידע צופה פני עתיד כאמור יכול שתושפע מגורמים שלא ניתן להעריכם מראש ושאינם בשליטת החברה, לרבות התפתחויות בסביבה הכללית והכלכלית של החברה, בגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילותה, שינויים במצב הכלכלי ו/או בשווקים בהם פועלת החברה, תנודות בביקושים ובהיצעים וגורמים נוספים אחרים. לחברה אין כל וודאות כי ציפיותיה, הערכותיה ותכניותיה יתממשו ולפיכך תוצאות פעילותה עשויות להיות שונות מהותית מהתוצאות המוערכות או משתמעות ממצגת זו.

מעל 50 שנות פעילות במשק החשמל, האנרגיה והתשתיות

מתן פתרונות בתחומי האנרגיה, החשמל, תשתיות, שירותי תפעול ואחזקה ארוכי טווח



24

תחנות משנה במתח עליון
שהוקמו בעשור האחרון

820

עובדים

103

מיליון שקל

הון עצמי (31.12.2025)

1.02

מיליארד שקל

צבר הזמנות (31.12.2025)

716

מיליון שקל

מחזור הכנסות ב-2025

מגזר שירותים וסחר

- ✓ שירות ואחזקה ארוכי טווח למוסדות ציבור ואתרים ביטחוניים
- ✓ סחר בצידוד להתקנות חשמל

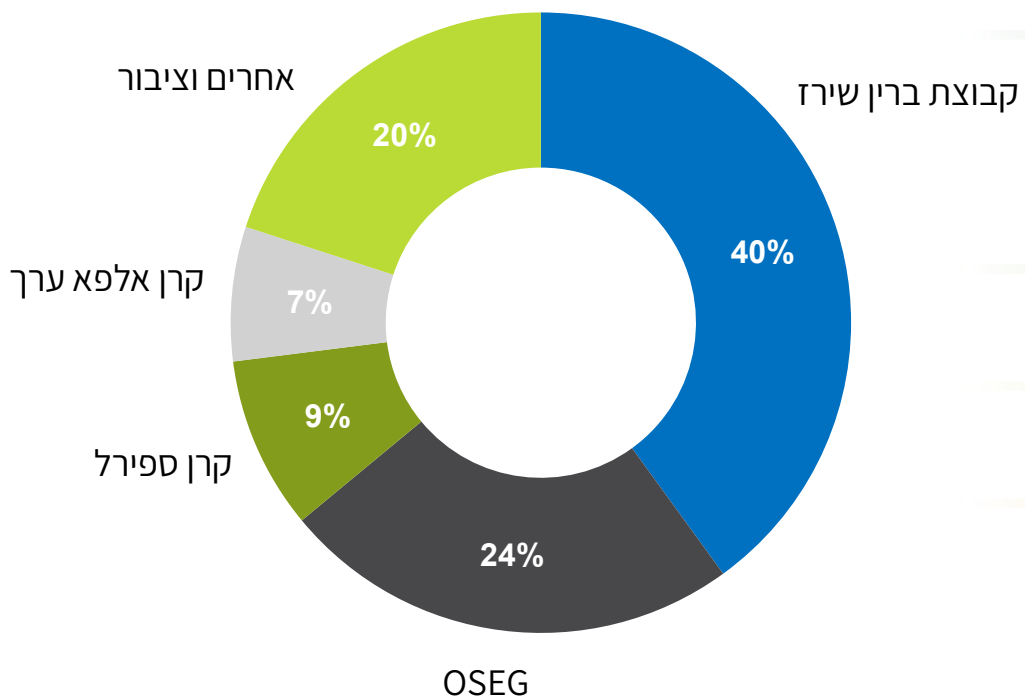
מגזר פרויקטים

- ✓ תכנון והקמת פרויקטים (EPC) בתחומי התשתיות, חשמל והאנרגיות המתחדשות

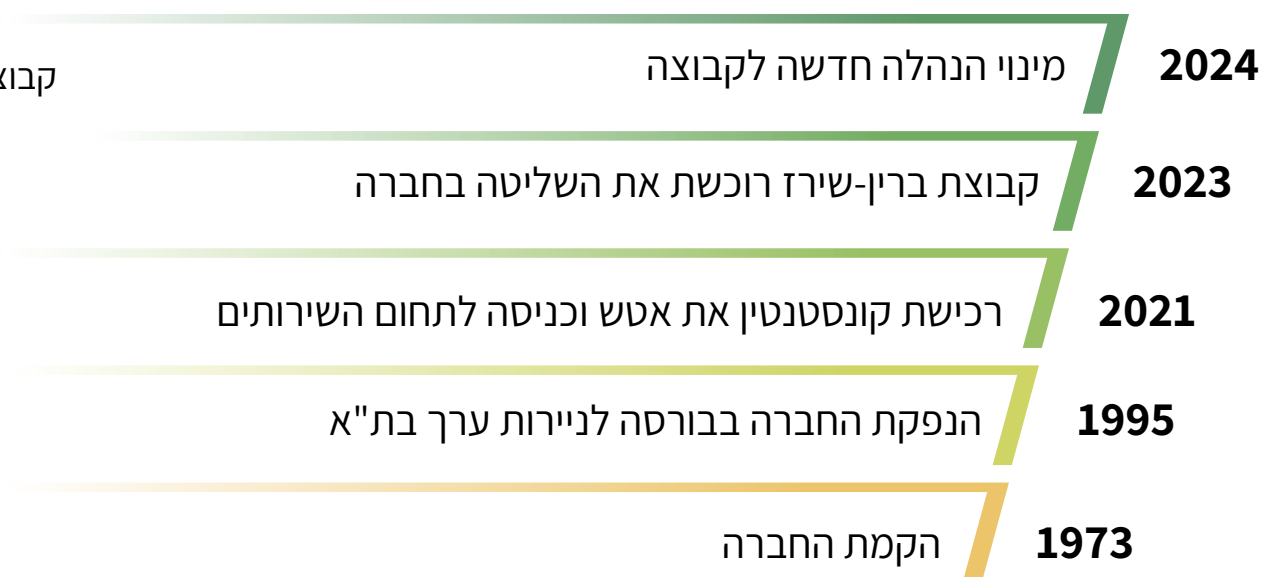
מעל 50 שנות פעילות במשק החשמל, האנרגיה והתשתיות



בעלי מניות



אבני דרך



שלומי אסרף

מנכ"ל הקבוצה



מעל 20 שנות ניהול של חברות בתחום התשתיות, אסטרטגיה ופיתוח עסקי

ברק דותן

יו"ר הדירקטוריון



מעל 25 שנות ניסיון בהובלת מהלכים אסטרטגיים, השבחת חברות והצפת ערך

שלומי ברששת

סמנכ"ל תפעול



מעל 20 שנות ניסיון בניהול מערכים תפעוליים מורכבים

עזרי קצוביץ

סמנכ"ל כספים



מעל 15 שנות ניסיון בניהול כספים בחברות תשתיות גדולות



InterPlus
Full of Energy

מיקוד עסקי /

TURN AROUND - תנופת צמיחה והתייעלות



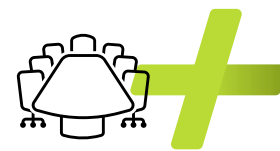
מעבר לרווח תפעולי

2025 שנת מפנה – מעבר
מהפסד לרווח תפעולי



מיקוד עסקי

סגירת פעילויות שאינן בליבה
ובחול"ל, מיקוד בפעילות רווחית



הנהלה חדשה

מינוי בכירים במטה החברה
וחיזוק שדרת ניהול פרויקטים



חיזוק מבנה ההון

הזרמת 48 מיליון שקל מבעלי
השליטה בשנים 2024-2026



גידול וטיוב הצבר

מיקוד בפרויקטי מתח עליון ותשתיות
חשמל ובפעילות השירותים והאחזקה



התייעלות

הפחתה משמעותית בהוצאות
מטה, תפעול וכוח אדם



שיפור תנאי המימון

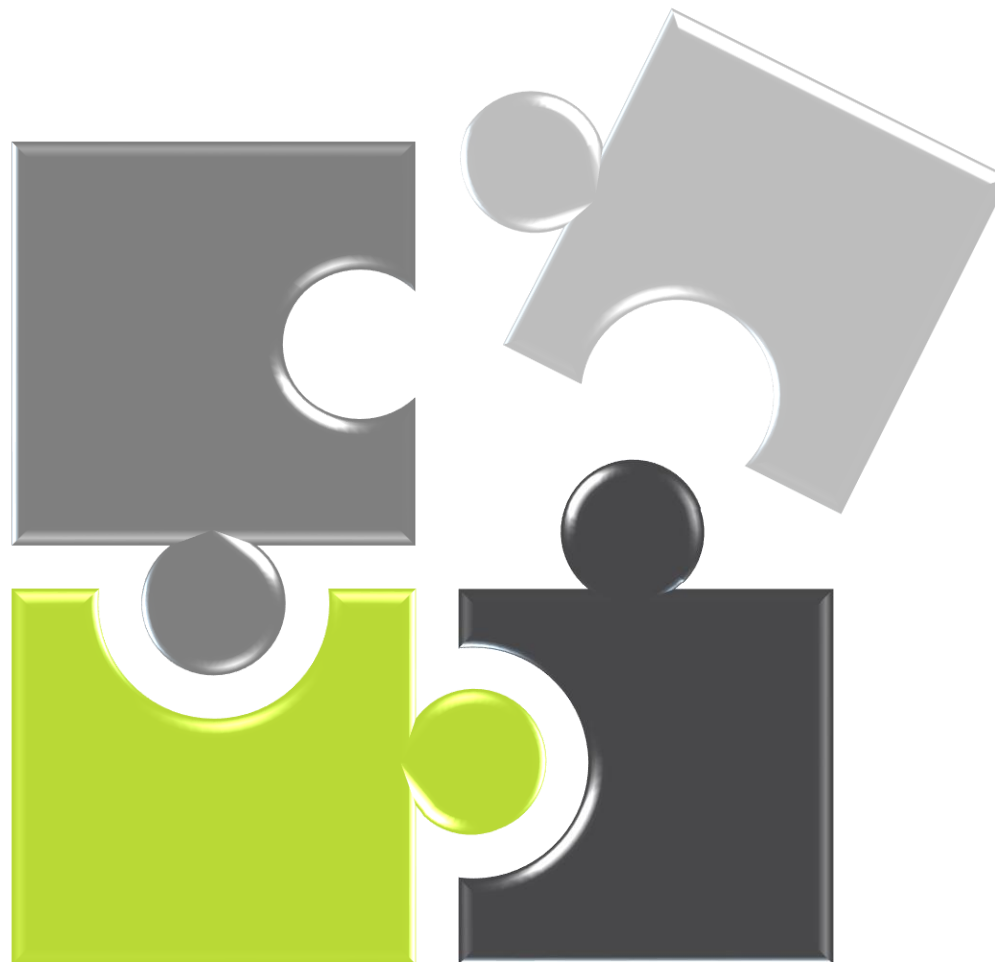
הפחתת עלויות המימון
הבנקאי והסרת שעבודים

צמיחה בהכנסות חוזרות

הרחבת פעילות השירות
והאחזקה המייצרת תזרים
יציב, הכנסות חוזרות וגיוון
מקורות הרווח

איתור הזדמנויות M&A לחיזוק שרשרת הערך

החברה בוחנת מעת לעת
רכישה של פעילויות משלימות
לפעילויות הליבה



מיקוד בבפרויקטים עתירי אנרגיה

מינוף המובילות בתחום
מתח עליון והניסיון בהקמת
תחנות משנה ופרויקטים
עתירי מערכות

סינרגיה פנים קבוצתית כמנוע התייעלות

ביצוע פרויקטי EPC, תוך
הסתמכות על החברות
בקבוצה

המסלול לרווחיות - שיא בצבר ההזמנות



■ סחר ושירותים
■ פרוייקטים

2025

מעל
מיליארד
שקל
צבר הזמנות
(31.12.2025)

השיא בצבר ההזמנות מהווה
בסיס לצמיחה בשנים הקרובות



InterPlus
Full of Energy

מגזר הפרויקטים /

תכנון והקמה של עבודות הנדסה אזרחית, תשתיות חשמל, מערכות אלקטרו-מכניות ואנרגיות מתחדשות



תחבורה

רכבות קלות, מטרו



אנרגיה מתחדשת

מערכות סולאריות, מערכות אגירת אנרגיה ועמדות טעינה חשמלית



ציבורי וממשלתי

בתי חולים, דיור מוגן, משרדים, מתקנים ביטחוניים ומחנות צה"ל



מפעלים ותעשייה

תחנות כוח, תחנות משנה, מתקני התפלה, מתקני טיפול בשפכים ופסולת, Data Centers

הסמכות

הסמכות יצרן להתקנות ציוד מתח עליון מחברות בינ"ל (GE, Siemens, Hitachi, ABB)

סיווגים

בתחומי חשמל, בנייה, מיזוג ואינסטלציה

~300

עובדים

385 מיליון שקל

ההכנסות בשנת 2025

מגזר הפרויקטים - שרשרת הערך בתחום החשמל



שירות ואחזקה (LTSA)

הסכמי תחזוקה ארוכי טווח
למתקני חשמל המייצרים
הכנסות חוזרות ויציבות

מפעל לוחות חשמל

מפעל לייצור לוחות מתח
נמוך ומתח גבוה המשולבים
בפרויקטי הקבוצה

תכנון והנדסה

צוות מהנדסים מנוסה המתמחה
בתכנון תחמ"שים, מתקנים סולאריים,
ייצור חשמל בגז ואגירה

קבלנות ביצוע (EPC)

הנדסה אזרחית, מערכות אוורור
ומיזוג, אינסטלציה ומערכות חשמל -
תחת קורת גג אחת

פתרונות רכש

נציגויות ושיתופי פעולה עם יצרנים מובילים
בתחום תשתיות החשמל ומתח גבוה



אורים

פרויקט EPC להקמת תחמ"ש
(AIS 161kV)



שירת הדבורה

פרויקט EPC להקמת תחמ"ש
(AIS 161kV)



יכני

פרויקט EPC לשדה סולארי 64
MWp, הכולל הקמת תחמ"ש (AIS)
(161kV)



שקף

פרויקט EPC לשדה סולארי
8.4 MWp, הכולל אגירה



רכבת ישראל (פרויקט החשמול)

הקמת תחנות השנאה (25kV)
והקמת תחמ"ש (GIS 161 kV)



תחנת כוח נייר חדרה (120MW)

עבודות EPC מלאות והקמת
תחמ"ש (GIS 161 kV)



מתקן התפלה חדרה

תכנון וביצוע של כלל עבודות
החשמל והקמת תחמ"ש (AIS
161 kV)



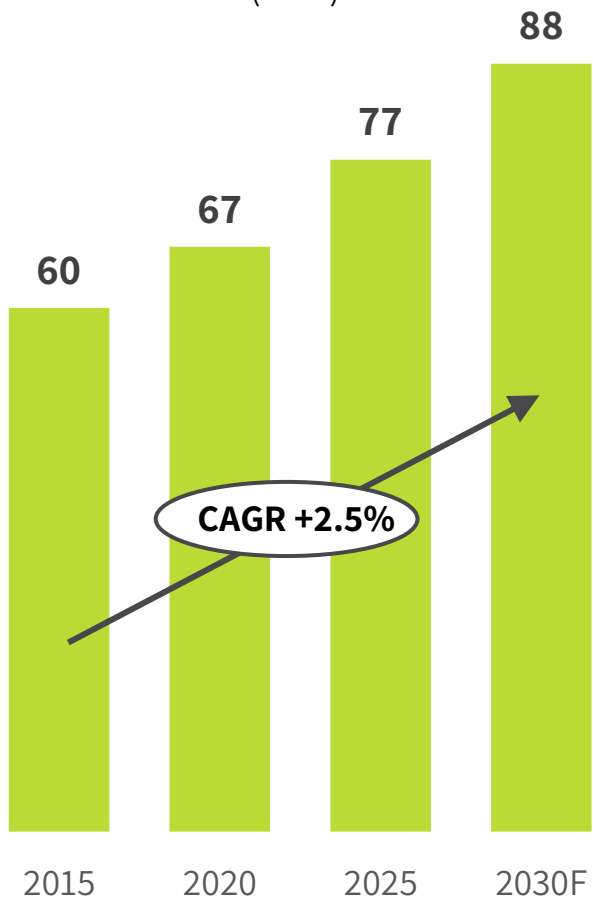
תחנת כוח באר טוביה (450MW)

הקמת תחמ"ש (GIS 400 kV)
וביצוע כלל עבודות החשמל
בתחנת הכוח

רוח גבית - השקעות בסך 86 מיליארד שקל בתשתיות חשמל

תחזית ביקושים לחשמל בישראל

(TWh)



ההשקעות הצפויות על ידי חברת החשמל והשוק הפרטי בפריסת ביצוע בין

השנים 2023 ל-2031



מקור: דוח משק החשמל 2024, משרד האנרגיה, Deloitte

מגזר הפרויקטים - מגמות שוק תומכות צמיחה



הפרטה של עבודות שירות ואחזקה למתקני מתח עליון

אינטר אנרלק - חברת שירותי מומחה מובילה בשירות ואחזקה למתקני מתח עליון



אגירת אנרגיה וייצור מבוזר

תעשיות מסורתיות עוברות לייצור עצמי של אנרגיה בגז ואגירה בסוללות כמענה לרציפות תפקודית



מהפכת ה-AI ומרכזי נתונים

ביקוש להקמת Data Centers מייצר הזדמנות לחברה, המחזיקה בסיווג הגבוה ביותר בהתמחות אלקטרו-מכנית



גידול בהשקעות בתשתיות חשמל מורכבות

הקמה נרחבת של תחנות משנה בפרויקטים תחבורתיים ואנרגיה מתחדשת - תחום שבו לחברה מומחיות וניסיון מוכח



InterPlus
Full of Energy

מגזר השירותים והסחר /

- אינטר פלוס פועלת בתחום השירותים באמצעות **אינטר K&A (קונסטנטיין את אטש)**.
- **אינטר K&A** מתמחה במתן שירות וניהול מבנים ותשתיות, בעיקר למוסדות ממשלתיים וציבוריים.
- הפעילות מניבה לחברה הכנסות חוזרות ותזרימי מזומנים יציבים.



אינטר K&A – הכנסות חוזרות, תזרים יציב וקבוע

צמיחה קבועה
שנה אחרי שנה



לקוחות ציבוריים
משרד הביטחון, אקדמיה, חברות ממשלתיות



קמפוסים בחוזי שירות
כגון רפא"ל, תעשיה אווירית, הטכניון



לקוחות במגוון תחומים
פרטיים ומוסדיים



מגזר השירותים והסחר - מגמות שוק תומכות צמיחה



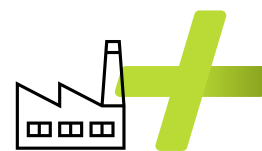
מעבר לספקים המציעים מגוון שירותים

ביקוש לספקים המשלבים סל יכולות תחת גג אחד - מעטפת הנדסית לצד מעטפת שירותית



מעבר לתחזוקה חכמה ומבוססת נתונים

דרישה לשירותי תחזוקה המשלבים ניתוח נתונים, ניטור בזמן אמת וחיסכון אנרגטי



תנאי סף מוסדיים יוצרים חסמי כניסה

פרויקטים מורכבים במגזר המוסדי מחייבים עמידה בתנאי כשירות נוקשים כתנאי להשתתפות במכרזים



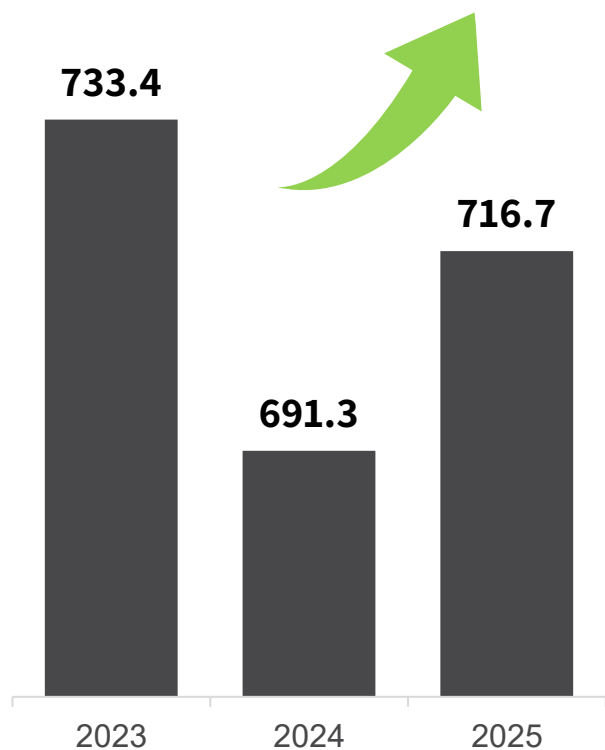
מורכבות בפרויקטי בנייה

בנייה לגובה והטמעת מערכות מתקדמות מגדילות את הביקוש לניהול מקצועי ואיכותי, המותאם לדרישות מחמירות

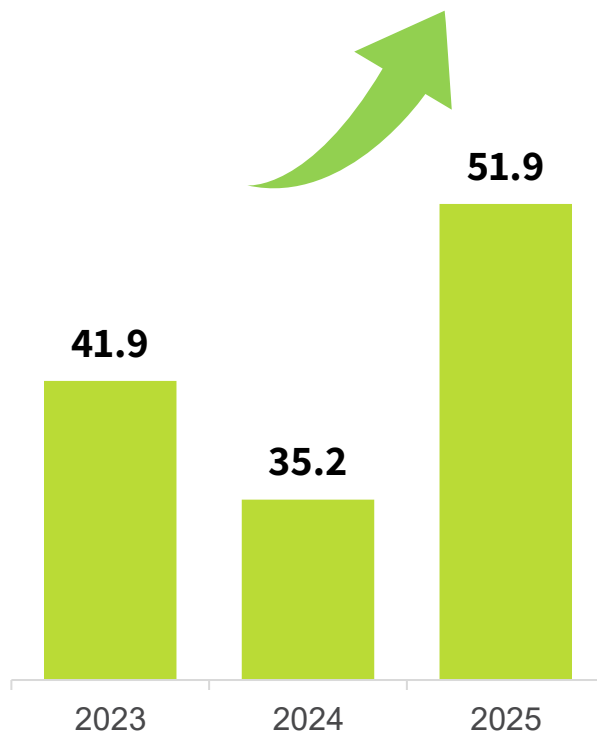


InterPlus
Full of Energy

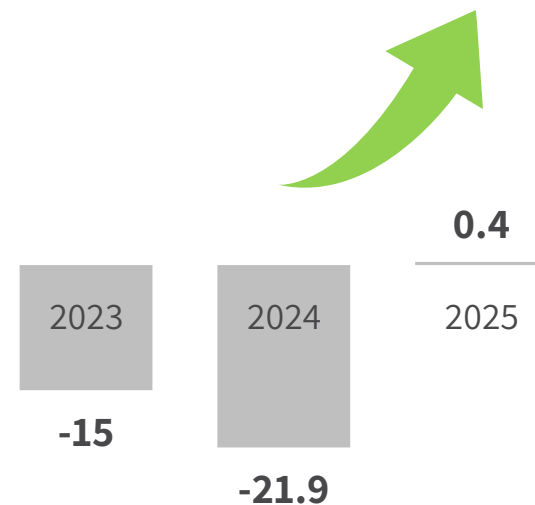
תוצאות כספיות /



הכנסות
(מיליוני שקלים)



רווח גולמי
(מיליוני שקלים)



רווח (הפסד) תפעולי
(מיליוני שקלים)

רוח גבית

השקעות משמעותיות
בסך 86 מיליארד
שקל בתשתיות חשמל
תומכות בפעילות
החברה

מיקוד עסקי

מיקוד בפרויקטי
חשמל עתירי אנרגיה,
לצד הרחבה
משמעותית של
פעילות האחזקה
והשירותים

בתהליך Turnaround

מכירה או סגירה של
פעילויות שאינן
בליבה, התייעלות
משמעותית בהוצאות
וחיזוק מבנה ההון

צבר שיא בסך מיליארד שקל

בסיס לצמיחה בשנים
הקרובות

גב עסקי וניהולי חזק

בעלת השליטה,
קבוצת ברין-שירז,
בעלת ניסיון בהבראת
חברות

InterPlus
Full of Energy



תודה /
אינטר פלוס